

Proposition: Verksamhetsstrategi 2026-2028

Förslag till beslut

Representantskapet föreslås besluta:

att *godkänna föreslagen Verksamhetsstrategi 2026–2028.*

att *verksamhetsstrategin ersätter nuvarande verksamhetsinriktning 2024–2028*

1. Bakgrund

Som del av den översyn av organisationen som gjorts under 2025, så har även en genomgång av nuvarande Verksamhetsinriktning 2024–2028 (beslutad av representantskapet 2024) varit motiverad. I linje med de föreslagna förändringarna av Forums övergripande fokus, så gav representantskapet i september 2025 styrelsen i uppdrag att “uppdatera verksamhetsinriktningen för 2024–2028 med tydligt avgränsat fokus på ideellt engagemang och idéburen organisering”.

Den nuvarande verksamhetsinriktningen anger totalt sju uppdrag för Forum som organisation. Uppdragen fokuserar på Forums roll som paraplyorganisationen för enbart idéburna organisationer med social inriktning och fäster också stor vikt vid organisationens påverkansinriktade arbete (som i praktiken är väldigt begränsat sedan ett antal år tillbaka). Då utvecklingsarbetet som bedrivits under hösten har handlat om att skapa ett tydligt avgränsat fokus för organisationen, ett möjliggörande av breddning av medlemsbasen samt en integrering av organisationens olika verksamheter; så har nuvarande dokument behövts reviderats från grunden.

2. Styrelsens övervägande

I översynen av verksamhetsinriktningen under hösten, har styrelsen och kansliet landat i att ersätta nuvarande dokument med en verksamhetsstrategi (snarare än inriktning). Strategin innehåller en vision och mission för Ideella Sverige som organisation, och delar också in arbetet i fem olika verksamhetsområden, med tillföljande strategiska mål.

Genom att ta detta nya grepp så anser styrelsen att det dels skapas en tydligare grund för den nya organisationens utformning. Dels möjliggör det en uppföljning av verksamheten på strategisk nivå, då fleråriga mål för första gången etableras (och beslutas om av representantskapet). Som en konsekvens av detta nya grepp, så kan kansliet även utforma organisationen och dess verksamhetsplaner, utifrån de fem verksamhetsområden samt tillföljande strategiska mål, som nu etableras.

Alternativet, att enbart stryka samt lägga till nya “uppdrag” i en reviderad verksamhetsinriktning; hade inte i lika stor utsträckning skapat förutsättningar för de förändringar som organisationen behöver genomgå.

3. Konsekvenser

Den nya verksamhetsstrategin för med sig ett flertal konsekvenser för organisationen, i såväl styrning som verksamhet. Som nämndes ovan lägger de nya strategiska målen grunden för tydligare uppföljning för representantskapet. Samtidigt skapas också bättre förutsättningar för verksamheten att formulera operativa årliga mål, för att bidra till de strategiska målen. På detta sätt etableras en tydlig hierarki där representantskap följer upp de strategiska målen, styrelsen verksamhetsplanen och kansliet aktivitetsplanen.

Då verksamhetsstrategin även anger fem verksamhetsområden för Ideella Sverige i sin helhet, så etableras även en ny skärning av verksamheten och ekonomin. Från att tidigare delat upp verksamhet och ekonomi utifrån våra tre olika varumärken (Forum, Volontärbyrå och Ideella jobb) så skapas nu i stället förutsättningar för en integrerad organisation med fem olika, gemensamma, verksamhetsområden som organisationens varumärken opererar inom.

Som en konsekvens kommer verksamhetsplan samt budget att framöver utformas utifrån de olika verksamhetsområdena, som nu berör organisationen i sin helhet.